



Stéphane Saussier Professeur des Universités

Directeur du centre d'Analyse des Dynamiques Industrielles et Sociales (ADIS) - Université de Paris XI (<http://www.adislab.net>).

Membre fondateur de l'European Society for New Institutional Economics (ESNIE : <http://www.esnie.org>).

Editeur Associé de la Revue *Economics* (<http://www.economics-ejournal.org/>)

Email : stephane.saussier@neuf.fr
Tel : 06 77 19 72 16

ETAT CIVIL

Né le 25 novembre 1969 à Fontainebleau (77)

Marié, 2 enfants

Adresse Professionnelle : Université de Paris XI, 54 bd. Desgranges, 92331 Sceaux.

Adresse Personnelle : 4, rue Lamblardie, 75012 Paris.

FONCTIONS ACTUELLES

Professeur de Sciences Economiques à l'Université de Paris XI - Sceaux

Directeur du centre d'Analyse des Dynamiques Industrielles et Sociales (ADIS) - Université de Paris XI (<http://www.adislab.net>).

Membre fondateur de l'European Society for New Institutional Economics (ESNIE : <http://www.esnie.org>).

THEMES DE RECHERCHE

- Stratégie industrielle
- Management des organisations
- Services publics et partenariats public-privé
- Contrats, institutions et organisations

PARCOURS UNIVERSITAIRE

2003- Professeur à l'Université de Paris XI

2000 - 2003 Professeur à l'Université de Nancy II

1998 - 2000 Maître de Conférence à l'Université de Paris 11 - Sceaux

1997 Doctorat de Sciences Economiques - Univ. de Paris I Panthéon-Sorbonne : «Choix contractuels et Coûts de transaction», sous la direction de Claude MENARD. Thèse soutenue en décembre 1997, mention très honorable avec félicitations du Jury à l'unanimité. Proposition pour un prix de thèse et subvention pour publication. **Thèse ayant obtenue le Prix Louis Forest et le Prix de thèse Gaetan Pirou, décerné par la Chancellerie des Universités de Paris en 1998.**

COOPERATIONS EXTERIEURES

- Principales coopérations avec le monde non académique : Coopérations passées ou en cours (Contrats Cifre, Contrat de recherche) avec EDF, GDF, Vinci, Cabinet Roland Berger, Fédération Française de la Franchise, Commission de Régulation de l'Energie, Ministère des Finances, Ministère de l'Economie et du développement durable, Ministère de la Justice, Licensing Executive Society...
- Principales coopérations avec le monde académique : University of Michigan Business School (Visiting Scholar en 1996) ; Rotmann School of Business - University of Toronto ; Massachusetts Institute of Technology - Boston ; University of Missouri ; Yale University ; University of Berkeley - Californie.

TRAVAUX DE RECHERCHE

PUBLICATIONS

A. Revues à comités de lecture

- 2007 18) (Avec L. ATHIAS) "Un Partenariat Public-Privé rigide ou flexible ? Théorie et application aux contrats de concessions routières à péage", *Revue Economique*, Forthcoming.
- 2006 17) (Avec B. DEFFAINS - E. PFISTER - M. DORAT-DUBAN) « How laws and institutions may affect organizational choices: The Case of Franchising », *European Journal of Law and Economics*, 21 (1) 53-78.
- 16) (Avec C. BESSY et E. BROUSSEAU) « Price schemes in Technology Licensing Agreements: a Typology », *Research Policy*, Forthcoming
- 15) (Avec E. CHONG, F. HUET ET F. STEINER) "Public-Private Partnerships and Prices: Evidence From Water Distribution in France", *Review of Industrial Organization*, 29, #1-2, 149-169. . Ce papier est dans la liste des 10 papiers les plus téléchargés du site SSRN de la série "CEPR Discussion Papers" à la date du 8 décembre 2006
- 14) (Avec E. CHONG et F. HUET) "Auctions, Ex post Competition and Prices", *Annals of Public and Cooperative Economics*, 77 (4), 524-551.
- 2005 13) (Avec P. GARROUSTE) "The Alternative Theories of the Firm", *Journal of Economic Behavior and Organization*, Special Issue, Eds, P. Garrouste et S. Saussier, 58 (2), 178-199.
- 2004 12) (Avec E. RAYNAUD et T. PÉNARD) "Théorie des contrats et réseaux de franchise : analyse et enseignement", *Revue Française d'Economie*, 18, 151-192.
- 2003 11) (Avec A. PLUNKET) "Human Asset Specificity in Alternative Theories of the firm: How to rule out competing views?", *Economie et Institutions*, 3, 103-130.
- 10) (Avec F. HUET) « The Provision of Public Interest Services through Private Law Contracts », *European Business Organization Law Review*, 4, 403-428.
- 9) (Avec E. RAYNAUD et T. PÉNARD) « Franchise Mix as a stable organization form ? An Empirical Analysis Using French Data », *Journal of Marketing Channel*, 10, 3/4, 5-32
- 8) (Avec C. MENARD) "La délégation de service public comme mode organisationnel efficace de la distribution d'eau en France : Théories et évidences empiriques », *Economie Publique*, 12, 99-129.
- 2002 7) (Avec M. FARES) « Contrats Incomplets et Coûts de Transaction » *Revue Française d'Economie*, 2/3 (janvier), 193-230.
- 2000 6) (Avec S.E. MASTEN) « Econometrics of Contracts : An Assessment of Developments in the Empirical Litterature of Contracting », *Revue d'Economie Industrielle*, 92, 215-237.

- 5) (Avec C. MÉNARD) « Contractual Choices and Performances: The Case of Water distribution in France », *Revue d'Economie Industrielle*, 92, 385-404
- 4) «Transaction Costs and Contractual Completeness», *Journal of Economic Behavior and Organization*, Vol. 42 (2), 189-206, reprinted in *The International Library of the New Institutional Economics Library*, 2004, Edward Elgar.
- 3) «Coûts de transaction et choix contractuels : un test économétrique sur une entreprise publique», *Economie et Prévision*, 145 (4), 169-180.
- 1999 2) «Transaction Cost Economics and Contract Duration : An Empirical Analysis of EDF Coal Contracts», *Recherches Economiques de Louvain*, 65 (1), 3-21.
- 1998 1) «Théorie des coûts de transaction et durée des contrats : une analyse empirique», *Economie et Prévision*, 135 (4-5), pp. 137-147.

B. Chapitres dans ouvrages collectifs

- 2007 12) "L'indétermination du prix dans les contrats : le point de vue du l'économiste", dans "le droit et l'économie des relations contractuelles", ouvrage collectif édité par C. Jamin, LGDJ, suite aux conférences mensuelles de la cour de cassation.
- 11) (Avec P. GARROUSTE) « Theories of the Firm », in *New Institutional Economics: a Textbook*, Cambridge University Press.
- 10) (Avec E. BERTRAND) « Ronald H. Coase », in *Les grands auteurs en économie des organisations*, EMS éditeurs.
- 2005 9) "Theory of Optimal Contract: Modeling Contractual Relationships". Chapter 3 in Anatoly Gretchenko & Anton Oleynik (eds.), *Institutional Economics and its Applications to the Analysis of Post-soviet Economies*, Moscow, Aldershot, Hants and Burlington, VT: Ashgate, September 2005, 384 pages.
- 8) (Avec ANNE YVRANDE) «Governance Choices and Performances », in *New Ideas in Contracting and Organizational Economics Research*, Ed. J. Harvey, Norwell MA: Kluwer Academic Publishers, 71-89.
- 2003 7) (Avec E. RAYNAUD et T. PÉNARD) « An Overview of Franchising in France », Ilan Alon and Welsh, Dianne eds., *International Franchising in Industrialized Markets: Northern and Western Europe*, Washington DC, CCH Inc. Publishing.
- 6) (Avec C. MÉNARD & C. STAROPOLI), "L'impact des contraintes institutionnelles sur les choix contractuelles des collectivités locales", *Annuaire 2003 des Collectivités Locales*, CNRS Editions, 109-118.
- 2002 5) (Avec D. CHABAUD) « Transaction Cost Economics and Governance Structures: Developments, Applications and Perspectives », in *Conventions and Structures in Economic Organization*, Eds, O. Favereau et E. Lazega, Edward Elgar, 93-113.
- 4) (Avec C. MÉNARD) « Contractual Choices and Performances: The Case of Water distribution in France », in *Economics of Contracts: Theories and Applications*, Brousseau E. & Glachant J-M Eds, Cambridge University Press, 440-463.

- 3) (Avec S.E. MASTEN) «Econometrics of Contracts : An Assessment of Developments in the Empirical Literature of Contracting», in *Economics of Contracts: Theories and Applications*, Brousseau E. & Glachant J-M Eds, Cambridge University Press, 273-293.
- 2001 2) (Avec D. BRÉCHEMIER) « What Governance Structures for non-contractible services? », in *The Dynamics of Industrial Collaboration*, Plunket A., Voisin C. & Bellon B. Eds, Edward Elgar, 35-54.
- 2000 1) «When Incomplete Contract Theory Meets Transaction Cost Economics: A Test on Contract Form», in *Institutions, Contracts and Organizations : Perspectives from New Institutional Economics*, Edward Elgar Ed., pp. 376-399.

C. Ouvrages

- 2007 1) (Avec A. YVRANDE) « Economie des Coûts de Transaction : Théorie et Applications », Ed. Repères

D. Autres Publications

- 2007 6) « jeu stratégique des acteurs et contrats publics ». en collaboration avec Anne YVRANDE et Bruno DEFFAINS – Rapport 80 pages, pour le Ministère de la Justice, dans le cadre du programme Analyse Economique du Droit.
- 2004 5) « La structure des organisations », interview pour le *Business Digest*, Janvier.
4) « Les modes de gestion de l'eau : quelle efficacité ? », Rapport de 165 pages pour le Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable (MEDD).
- 2003 3) « Les conséquences économiques de la réglementation sur la gestion des collectivités locales : le cas du secteur de l'eau », rapport de 65 pages pour le GRALE
2) « La mixité des réseaux de franchise : logique économique et influence sur la nature de la relation de franchise », Rapport de 170 pages pour la DECAS, MINEFI.
- 2002 1) « Benchmarking des unités de distribution d'électricité », Rapport de 50 pages pour la Commission de Régulation de l'Energie (CRE).

TRAVAUX EN COURS

- 1) (With C. BESSY et E. BROUSSEAU) « Price schemes in Technology Licensing Agreements », en preparation pour publication à *Organization Science*.
- 2) (With M. AMARAL and A. YVRANDE) “The Impact of the number of bidders on auctions’ results: the case of local transportation in London”, document de travail ADIS.
- 3) (With D. CHABAUD) “Incentives and Control in Company-Owned vs. Franchised Outlets: An Empirical Study at the Chain Level”, en preparation pour publication à *Academy of Management Journal*.
- 4) (With E. RAYNAUD et T. PÉNARD) « What Complementarities Between The Structure of Franchise Contracts and Managerial Control? A Theoretical Model », en 3^{ème} revision pour *Journal of Economics and Management Strategy*.
- 5) (Avec L. ATHIAS) « Contractual Design of Toll Adjustment Processes In Infrastructure Concession Contracts: What Matters? », en preparation pour publication au *Journal of Public Economics*.

COMMUNICATIONS A COLLOQUES ET SEMINAIRES

- 2007 CEPR conference on Public Private Partnerships, London, February 22, 23rd.
- 2006 Workshop « Measuring Law and Institutions », Conseil d'Etat, invité, 15-15 décembre
Séminaire CREM, Rennes, invité, 13 décembre
Public Policy Symposium – CEPR conference, Hambourg, 7-8 nov. 2006
Isnie – Boulder (USA), 21-24 septembre
EEA (European Economic Association), Vienne, 22-25 août.
ESF-CEPR Workshop, « Designing Partnerships Between Government And The Private Sector », organisé par M. Dewatripont et P. Grouit – invité – Bristol, 20-22 juin.
Cour de Cassation – Conférence invitée – 10 avril.
International Industrial Organization Conference – Boston, 7-9 Avril.
IDEI-VEOLIA – Public Services and Management “Designs, Issues, Implications for Local Governance” Toulouse, 12-14 Janvier.
- 2005 Conférence Europlace – Invité. Tokyo, 28 novembre.
IV^{ème} conférence WIP – « Applied Infrastructure Research », Invité, Berlin, 9 octobre.
ISNIE – Barcelone, 21-22 septembre.
AFSE – Paris, 15-16 septembre.
Western Economic Association Conference, San Francisco, 30 juin – 3 juillet.
ESNIE – Cargese, 1-8 mai.
European Workshop on "Auctions and Public Service Procurement", invité, Paris La Sorbonne, 15-16 Avril.
ERMES – Séminaire invité, Paris II Assas, 29 mars
LATAPSES – Séminaire invité, Nice, 24 mars
- 2004 ECADE – Séminaire invité, Ecole Militaire, Paris, 9 décembre
ADIS – Conférence sur les Partenariats Public-Privé, Paris, 23 octobre
EIASM Public Sector Conference, Oslo, 2-5 octobre
Association Française de Sciences Economiques, Paris, 16-17 septembre
Western Economic Conference, Vancouver, 30 juin – 3 juillet.
Séminaire invité Université de La Réunion, 25 juin.
Esnie (European School of New Institutional Economics), Cargese, Corse, 1^{ier}-5 mai.
- 2003 XXth EALE (European Association of Law and Economics) Conference, Nancy – 17-20 septembre.
VIIth ISNIE Conference, Budapest – 11-13 septembre.
Conférence invité – DRUID – juin, Copenhague.
Séminaire invité Inra – Dijon, mai.
Séminaire invité Cerna – Ecole des Mines, mars.
- 2002 “Evolutionismes et Institutionalismes”, Lyon, 2-3 décembre
“Organizing Processes of Building and Leveraging Knowledge”, Link Conference, Copenhague, 31 octobre – 02 novembre.
VIth ISNIE Conference, Cambridge – MIT, 27-29 septembre.
Séminaire invité – Séminaire Expert du GRALE, 25 juin.
Journées de Micro-Economie appliquées, Rennes, 6-7 juin.
Esnie (European School of New Institutional Economics), Cargese, Corse, 1^{ier}-5 avril.
- 2001 Séminaire invité, Crereg, Novembre, Rennes 1.
Journées de l'AFSE, Paris, 20-21 Septembre.

- Vth ISNIE Conference, Berkeley, 13-15 Septembre.
Journées de Micro-Economie appliqués, Nancy, 7-8 juin.
European Public Choice Society, Paris, 18-22 Avril.
- 2000 Séminaire invité, Ecole Doctorale, Février, 14 décembre, Nancy.
Séminaire invité, KLICT, Paris, 4 décembre.
LINK Workshop, Copenhague, 26-27 Octobre.
IVth ISNIE Conference, Tubingen, 22-24 Septembre.
Journées de l'AFSE, Paris, 21-22 Septembre.
EARIE Conference, Lausanne, 8-10 Septembre.
- 1999 IIIrd ISNIE Conference, Washington DC, 9-10 Septembre.
Colloque ADIS, Coopération Industrielle, Diversité et synthèse, Paris, 3-4 mai.
Séminaire HEC, Jouy-en-Josas, 14 avril.
Séminaire ENSTB, Brest, 12 février.
- 1998 Journées de Journées de l'Association Française de Sciences Economiques (AFSE), Paris, 25 Septembre.
IInd Annual Conference of The International Society for New Institutional Economics (ISNIE), Paris, 19-21 Septembre.
International Atlantic Economic Conference (IAEC), Rome, 15-20 Mars.
Ecole d'été CNRS, "Organisations et marchés", CNRS, Paris, 22 juillet.
- 1997 European Association for research in Industrial Economics (EARIE), Université catholique de Louvain, 31 août - 03 septembre.
Journées de Microéconomie Appliquées, Marrakech, 28-29 mai.
- 1996 Colloque International d'Economie Publique, Brest, 13-14 juin.
Journées de l'Association Française de Sciences Economiques (AFSE), «L'empirique en Economie Industrielle», Caen, 25-26 avril.

CONTRATS DE RECHERCHE

- 2006 Contrat de recherche avec le programme d'Analyse Economique du Droit (AED) du Ministère de la Justice, « Analyse Economique du Droit » sur le thème du « jeu stratégique des acteurs et contrats publics ». en collaboration avec Anne YVRANDE et Bruno DEFFAINS - Rapport 80 pages.
- 2004 Contrat de recherche avec Gaz de France sur « Régimes de concession et distribution du gaz en France », en collaboration avec Anne YVRANDE - rapport 30 pages.
- 2002-2003 Contrat de recherche avec le Ministère de l'Environnement, Bureau de l'eau sur « Les modes de gestion de l'eau : quelle efficacité ? », en collaboration avec Claude MENARD, Freddy HUET et Carine STAROPOLI. Rapport 165 pages.
- 2001-2002 Contrat de recherche avec le GRALE sur « Les conséquences économiques de la réglementation sur la gestion des collectivités locales : le cas du secteur de l'eau », en collaboration avec Claude MENARD. Rapport 65 pages.
- Contrat de recherche avec la FFF (Fédération Française de la Franchise) sur « un modèle opératoire de la mixité des réseaux », en collaboration avec le CREREG - Rennes 1. Rapport 110 pages.
- Contrat de recherche avec le Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie sur « La mixité des réseaux de franchise : logique économique et influence sur la nature de la relation de franchise », en collaboration avec Thierry PENARD et Emmanuel RAYNAUD. Rapport 170 pages.

Contrat de recherche avec la Commission de Régulation de l'Electricité (CRE) sur le « Benchmarking des unités de distribution d'électricité », en collaboration avec Jean-Michel GLACHANT. Rapport 50 pages.

Contrat de recherche avec la Région Lorraine sur « NTIC et performance des entreprises » en collaboration avec Bruno DEFFAINS.

2000-2001 Contrat avec le LES - International « Analyse économique des contrats de licence de technologie », en collaboration avec Eric BROUSSEAU et Christian BESSY.

1999 Contrat de recherche CNRS, Programme Innovation, sur le thème «Coopération interentreprises, Innovation et Diffusion», en collaboration avec Eric BROUSSEAU et Christian BESSY.

1994-1996 Contrat de recherche EDF. Etude des contrats d'approvisionnement en combustibles d'EDF : conception et exploitation d'une base de données de contrats interentreprises, en collaboration avec Jean-Michel GLACHANT.

SEJOUR DE RECHERCHE A L'ETRANGER

1996 Université du Michigan - USA - auprès du Professeur Scott MASTEN - traitement économétrique de bases de données de contrats interentreprises.

1995 Etablissement des bases de données de contrats - mission à la fondation de Ronald COASE à l'Université de Pittsburgh -USA.

AUTRES ACTIVITES DE RECHERCHE

2007 Organisation d'un workshop NBER avec Robert Gibbons, "Putting contract theories at work: empirical issues", June, Boston MIT.

2004 Organisation d'un workshop sur «Public Private Partnerships : Theoretical Issues and Empirical Developments». Participants : P. GROUT (Bristol U.) ; A. ESTACHE (WB) ; E. IOSSA (Brunel U.) ; S. TADELIS (Stanford U.), E. ENGEL (Yale University) et John KWOKA (Northeastern U). Principales contributions publiées dans un numéro spécial de la *Review of Industrial Organization*.

2002 Organisation d'un workshop sur « Les théories alternatives de la firme ». Participants : R. GIBBONS (MIT) ; M. CASSON (Reading U.) ; L. GARICANO (U. of Chicago) ; G. DOSI (Pise) ; N. FOSS (Copenhaguen Business School) ; B. KOGUT (Insead) ; J. CREMER (IDEI). Les Principales contributions sont publiées dans un numéro spécial du *Journal of Economic Behavior and Organization*.

2001 Organisation d'une session « Economics of Contracts » à l'ISNIE, avec Steven TADELIS (Stanford U.), Francine LAFONTAINE (U. of Michigan) et Scott MASTEN (U. of Michigan) - Berkeley.

ENSEIGNEMENTS (2006-2007)

UNIVERSITÉ DE PARIS 11

- Microéconomie - L1 - 80 HETD
- Economie Publique - L1 - 6 HETD
- Partenariats Public-Privé - M2. - 35 HETD
- Stratégie et Performance - M2 - 45 HETD
- Modes d'organisation des infrastructures sportives - M2 - 15 HETD

UNIVERSITE DE PARIS 1

- Economie des Contrats et Organisation des Services Publics -M2-35 HETD

ECOLE CENTRALE PARIS

- Construction Européenne et Concurrence - 1^{ière} année - 18 HETD

RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES ET SCIENTIFIQUES

2005	Directeur de l'ADIS - Université de Paris XI Orsay Membre titulaire de la Commission de Spécialistes de l'Université de Paris 11 Membre titulaire du Conseil d'administration de la Faculté Membre titulaire de la Commission de Spécialistes de Nancy II Président du sous-groupe de réflexion du Comité National de l'Information Statistique (CNIS) concernant l'appréhension statistique des réseaux. Membre des experts du Ministère (MSTP) pour l'évaluation de la recherche. Membre de la Commission de recrutement des CR2 de l'Inra. Membre de la Commission de recrutement des DR2 de l'Inra.
1999-2004	Directeur-Adjoint du centre ATOM - Université de Paris I Panthéon-Sorbonne & Responsable du séminaire de recherche.
2003-2005	Responsable du séminaire doctorants et du séminaire de recherche de l'ADIS
2000-2002	Président de la Section Economie à Nancy 2

DOCTORANTS

1. Mariem Mint Beddy (2001 - 2007) : « Quel régulateur pour quelle efficacité ? : le cas des télécoms dans les pays africains ».
2. ~~Freddy Huet (2002 - 2006)~~ : « Théories des contrats et délégation de service public : l'organisation du secteur de l'eau en France » - soutenue en Novembre 2006 avec la mention très honorable et les félicitations
3. ~~Eshien Chong (2002 - 2006)~~ : « Benchmarking : avancées théoriques et méthodes empiriques » - soutenue en Novembre 2006 avec la mention très honorable et les félicitations
4. Laure Athias (2004 -) Cifre - Vinci : « Concessions, choix contractuels et performances »
5. Claudine Desrieux (2004 -) : « Les partenariats public-privé à l'épreuve de la théorie des contrats »
6. Régis Trausch (UFR 06) (2005-) : « Infogérance et stratégies d'outsourcing des SSII »
7. Aude le Lannier (2007-) Cifre GDF : « Le Benchmarking de la distribution de gaz en Europe : stratégie des acteurs »

RAPPORTEUR REGULIER POUR LES REVUES SUIVANTES

Revue Nationales

Economie et Prévision ; Revue d'Economie Industrielle ; Revue d'Economie Politique ; Revue Economique, Revue d'Economie Rurale

Revue Internationales

Cambridge Journal of Economics ; International Journal of Industrial Economics ; Journal of Applied Economics ; Journal of Economic Behavior and Organization ; Journal of Economic Surveys ; Journal of Institutional and Theoretical Economics ; Journal of Law, Economics and Organization ; Journal of Public Economics ; Recherches Economiques de Louvain ; Research Policy ; Review of Austrian Economics ; Scandinavian Journal of Economics.

EDITEUR ASSOCIÉ

- Revue Economics (e-journal)

REFERENCES

- Robert GIBBONS,** Sloan School and Department of Economics, E52-432, MIT, Cambridge, MA 02142-1347, (617) 253-0283, Fax: (617) 253-2660.
Web: http://econ-www.mit.edu/faculty/index.htm?prof_id=rgibbons
E-mail: Rgibbons@mit.edu
- Erin ANDERSON,** John H. Loudon Chaired Professor of International Management and Professor of Marketing, INSEAD, Boulevard de Constance, 77305 Fontainebleau - France. 33-1-60-72-44-48 (office).
Web: <http://www.insead.edu/facultyresearch/marketing/anderson/index.htm>
E-mail: Erin.ANDERSON@insead.edu
- Scott MASTEN,** University of Michigan Ross School of Business, 701 Tappan St. Ann Arbor, MI 48109-1234, (734)-764-1389 (Office), (734)-936-6631 (fax).
Web: <http://webuser.bus.umich.edu/departments/busecon/faculty/masten/bio.html>
E-mail: semasten@umich.edu
- Brian SILVERMAN,** Professor of Strategic Management, University of Toronto, Rotman School of Management, 105 St. George Street, Toronto, ON M5S 3E6 Canada, 416.946.7811 (phone), 416.978.4629 fax
Web: <http://www.rotman.utoronto.ca/%7Esilverman/>
E-mail: silverman@rotman.utoronto.ca
- Oliver WILLIAMSON,** Walter A. Haas School of Business S545 Student Services Bldg. #1900 Berkeley, CA 94720-1900, University of California, Berkeley
Phone: (510) 642-8697, Fax: (510) 642-4700
Web: <http://groups.haas.berkeley.edu/bpp/ow/>
E-mail: owilliam@haas.berkeley.edu
-