

# Audrey LORIDAN-BAUDRIER

## 1. Lignes de force

### Situation :

Née en 1975 / mariée

Docteur en économie

Mastère en gestion

Expérience professionnelle de 8 ans

### Contacts :

Courriel : [baudrier@anfr.fr](mailto:baudrier@anfr.fr)

Page personnelle : <http://atom.univ-paris1.fr/content/view/16/51/>

### 1.1. Formation et diplômes

---

- 2008 Qualification aux fonctions de maître de conférences en sciences économiques
- 2007 Doctorat en sciences économiques  
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- 1999 Mastère de recherche en économie internationale et économie du développement  
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- 1998 Mastère en sciences de gestion et management international  
Université d'Ottawa, Canada
- 1997 Diplôme de Audencia, Ecole de management  
Nantes, France

### 1.2. Expérience d'enseignement en économie et en gestion

---

- Maître de Conférences associé : Université Paris-Sud 11 en Licence 2<sup>ème</sup> année et Mastère Erasmus Mundus.
- Chargée d'enseignement en Mastère : Université Paris IX Dauphine et Institut TELECOM.

### 1.3. Publications et travaux de recherche

---

- Régulation des marchés et gouvernance des organisations
  - 1 participation à un ouvrage collectif avec comité scientifique
  - 1 article dans une revue avec comité de lecture
  - 3 communications avec actes
- Interactions entre économie et droit ; analyses comparatives institutionnelles
  - 1 contrat de recherche assorti d'une publication dans un ouvrage collectif avec comité scientifique
  - 1 rapport de recherche pour une organisation internationale
  - 1 rapport de recherche pour une institution française
  - 1 colloque international organisé (45 participants de 17 pays)
- Choix contractuels et organisationnels
  - 1 article dans une revue avec comité de lecture
  - 1 communication avec acte
- Economie des industries de réseaux
  - 1 participation à un ouvrage collectif avec comité scientifique
  - 3 communications avec actes

### 1.4. Compétences d'encadrement

---

- Présidente de l'équipe de gestion de la Commission d'études 1 de l'UIT-D
  - Politiques de télécommunications et stratégies réglementaires nationales
  - Analyses financières, économiques et tarifaires

### 1.5. Expérience professionnelle

---

- Agence nationale des fréquences : 2006 – présent
- Autorité de régulation des communications électroniques et des postes : 2000 – 2006
- Commission européenne, Direction générale Développement (Belgique) : 1999
- Centre de recherches pour le développement international (Canada) : 1998
- Idès Mobilité – Lee Hecht Harrison (Groupe Adecco) : 1997

## 2. Curriculum Vitae détaillé

### 2.1. Formation et diplômes

- février 2008 QUALIFICATION AUX FONCTIONS DE MAÎTRE DE CONFÉRENCES EN SCIENCES ÉCONOMIQUES (Section 5)
- 3 juillet 2007 DOCTORAT EN SCIENCES ÉCONOMIQUES  
Université Paris I Panthéon-Sorbonne, Maison des Sciences Economiques  
Centre de recherche de rattachement : CES - MATISSE  
« Coûts de coordination, structures de gouvernance réglementaire et environnement institutionnel : une analyse économique néo-institutionnelle de la mise en œuvre du cadre réglementaire européen des communications électroniques »  
Direction de thèse : Prof. Claude Ménard  
Membres du Jury de soutenance : Prof. Xavier Greffe (Université Paris I Panthéon-Sorbonne, Président), Prof. Jean-Pierre Chamoux (Université Paris V-René Descartes, Rapporteur), Prof. Bertrand Quélin (Groupe HEC, Rapporteur), Prof. Marie-Anne Frison-Roche (Institut d'études politiques de Paris) et Prof. Michel Glais (Université de Rennes I).  
*Mention très honorable avec les félicitations du jury*
- 1999 MASTÈRE EN ÉCONOMIE INTERNATIONALE ET ÉCONOMIE DU DÉVELOPPEMENT  
Université Paris I Panthéon-Sorbonne, Maison des Sciences Economiques  
Centre de recherche de rattachement : CES - TEAM  
« Infrastructures de télécommunications et développement : Diffusion et impacts socio-économiques de l'Internet en Afrique Sub-Saharienne »  
Direction de mémoire : Prof. Christian Morrisson  
Membres du Jury : Prof. Christian Morrisson et Prof. Gérard Grellet  
*Mention assez bien*
- 1998 MASTÈRE EN SCIENCES DE GESTION ET MANAGEMENT INTERNATIONAL  
Ecole de gestion Telfer, Université d'Ottawa, Canada
- 1997 DIPLÔME DE AUDENCIA - ÉCOLE DE MANAGEMENT  
Nantes, France
- 1993-94 CLASSE PRÉPARATOIRE HEC  
Concours d'entrée des grandes écoles de commerce et de gestion  
Option Economie  
Lycée Marcelin Berthelot, Saint-Maur-des-Fossés
- 1993 BACCALAURÉAT  
Série scientifique : mathématiques, physique et biologie  
*Mention assez bien*

## 2.2. Formation continue

---

- Avril 2008      **De- and re-regulation of the network industries**
- Review of economic and regulatory aspects of telecommunications, energy, water, transport and postal sectors
  - Special focus on EU legislation and its impact on Member States
  - Relevant theoretical perspectives: new institutional economics and economics of infrastructure
- Durée de la formation : 5 jours  
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne / TU Delft / EPFL, Paris
- Décembre 2007      **Concevoir et mettre en place un dispositif d'apprentissage à distance**
- Concevoir un produit pédagogique multimédia
  - Conduire un projet de production multimédia
  - Mettre en place un projet de formation multimédia
- Durée de la formation : 5 jours  
Demos, Paris
- Octobre 2007      **Management situationnel**
- Comprendre le métier et les rôles du manager
  - Intégrer les fondements de l'autorité
  - Adapter son mode de management
  - Identifier les leviers de la motivation individuelle
  - Pratiquer la délégation de management
- Durée de la formation : 3 jours  
INSEP Consulting
- Avril 2005      **Formation de formateurs**
- Animer un groupe d'adultes en formation
  - Maîtriser des techniques de prise de parole en public et d'animation
- Durée de la formation : 5 jours  
Cegos, Paris
- Mai 2003      **Prise de parole en public**
- Initiation aux techniques de prise de parole en public et d'animation
- Durée de la formation : 2 jours  
Moortgat Ressources, Paris
- Juin 2002      **Techniques de réunion en anglais**
- Durée de la formation : 2 jours  
Ministère des Affaires étrangères, Paris

## 2.3. Expérience en matière d'enseignement

---

- 2008-2009      Université Paris-Sud 11  
Faculté Jean Monnet Droit Economie Gestion  
Maître de Conférences associé en sciences économiques :
- Cours d'économie des entreprises en Licence 2ème année : 12 x 3 heures (36 heures).
  - Cours en anglais dans le cadre du Master Erasmus Mundus EMIN : Economics and Management of Network Industries : 9 x 2 heures (18 heures).

- 31 mars-4 avril 2008 TELECOM ParisTech  
Formation qualifiante en régulation des télécommunications (BADGE)  
Convention ARTEL Burkina Faso / ARCEP France / ANFR France.  
Chargée d'enseignement : les politiques de gestion des ressources rares en fréquences radioélectriques  
Cours : 5 x 3 heures + études de cas sur le calcul des redevances  
Ouagadougou, Burkina Faso
- 17-18 janvier 2008 South Eastern Europe Telecommunications and Informatics Research Institute (INA)  
Séminaire pour la Commission des Postes et Télécommunications grecque (EETT)  
Chargée d'enseignement : Spectrum Management in a Global and a European Perspective  
➤ Spectrum management at international and European level associated international bodies and organizations and their functions  
➤ Structure and organization of ITU  
➤ European organizations (CEPT, ERO, European Commission, RSPG, RSCOM, TCAM)  
➤ National policy issues, international aspects of spectrum management  
➤ Recent developments and needs for determining national policies deriving from the forthcoming spectrum dividend  
Cours en anglais : 2 x 2 heures  
Athènes, Grèce
- 9-13 juillet 2007 Institut national des Postes et Télécommunications  
Séminaire conjoint ANFR France – ANRT Maroc  
Chargée d'enseignement : Politique générale de la gestion du spectre  
➤ Réglementation internationale  
➤ Réglementation nationale  
➤ Organisation du spectre au plan institutionnel  
Cours : 3 x 1h30  
Rabat, Maroc
- 11-20 sept. 2006 Institut national des Postes et Télécommunications  
Séminaire conjoint ANFR France – ANRT Maroc  
Chargée d'enseignement : Politique générale de la gestion du spectre  
➤ Réglementation internationale  
➤ Réglementation nationale  
➤ Organisation du spectre au plan institutionnel  
Cours : 3 x 1h30  
Rabat, Maroc
- 10-14 juillet 2006 TELECOM ParisTech  
Formation qualifiante en régulation des télécommunications (BADGE).  
Convention ARTEL du Burkina Faso / ARCEP France / Institut de la Banque mondiale.  
Chargée d'enseignement : Régulation et gestion des ressources rares  
Cours : 5 x 3 heures

- Encadrement de mémoire :
- Alpha Tiam : « Réglementation de la VoIP : Menaces ou opportunités pour les opérateurs africains de télécommunications. Le cas du Sénégal ».
- Ouagadougou, Burkina Faso
- avril – mai 2006      Université Paris IX Dauphine  
 Mastère 4226 Gestion des télécommunications et des nouveaux médias  
 Module Economie de l'Internet
- Chargée d'enseignement : Environnement international de la régulation et développement des télécommunications
- Cours : 2 x 1h30
- Paris, France
- 13-17 juin 2005      TELECOM ParisTech  
 Formation qualifiante en régulation des télécommunications (BADGE).
- Chargée d'enseignement : Régulation et gestion des ressources rares
- Cours : 5 x 3 heures
- Encadrement de mémoire :
- Oscar Manikunda : « La dynamique de la régulation des télécommunications en République Démocratique du Congo : de la synergie intra-sectorielle à l'interrégulation ».
- Ouagadougou, Burkina Faso
- avril – mai 2005      Université Paris IX Dauphine  
 Mastère 4226 Gestion des télécommunications et des nouveaux médias  
 Module Economie de l'Internet
- Chargée d'enseignement : Développement des télécommunications et fracture numérique ; tendances des réformes et éléments d'analyse économique
- Cours : 2 x 1h30
- Paris, France
- mai 2004              Université Paris IX Dauphine  
 Mastère 4226 Gestion des télécommunications et des nouveaux médias  
 Module Economie de l'Internet
- Chargée d'enseignement : Tendances des réformes dans les télécommunications
- Cours : 2 x 1h30
- Paris, France
- février 2004          TELECOM & Management SudParis  
 Ingénierie d'affaires et gestion de projets - Module Télécoms et régulation
- Chargée d'enseignement : Gestion de projets télécoms et politiques publiques de lutte contre la fracture numérique
- Cours : 1h30
- Evry, France

- 2003 – 2004 – 2005 Autorité de Régulation des Communications électroniques et des Postes  
Plan de formation interne  
Formatrice : module de formation continue sur l'environnement international des télécommunications : aspects économiques, réglementaires et institutionnels  
Cours : 3 x 1h30  
Paris, France
- mai – juin 2003 Université Paris IX Dauphine  
Mastère 4226 Gestion des télécommunications et des nouveaux médias  
Module Economie de l'Internet  
Chargée d'enseignement : développement international des télécommunications  
Cours : 3 x 1h30  
Paris, France
- 2 - 5 sept. 2002 Centre d'excellence de l'Union internationale des Télécommunications (UIT)  
Atelier régional de formation pour les pays arabes  
Chargée d'enseignement : interconnexion, principes et pratiques  
Cours : 4 x 3 heures  
Rabat, Maroc

## **2.4. Rattachement à des équipes de recherche**

---

### **2.4.1. Equipe de rattachement**

Le Groupe Réseaux Jean Monnet (GRJM - laboratoire ADIS) de l'Université Paris-Sud XI est mon laboratoire de rattachement depuis 2008. Les thématiques majeures de ce laboratoire sont les suivantes :

1. Réformes des industries de réseaux (électricité, télécommunications, gaz, eau, etc.) ;
2. Partenariats publics-privés dans l'Union européenne ;
3. Développement durable : entreprendre autrement.

Le GRJM est membre de deux Groupements d'Intérêt Scientifique (GIS) : le LARSEN avec EDF et le CNRS pour les réformes des réseaux et le GIS R2DS avec la Région Ile de France et le CNRS pour l'analyse du Développement Durable.

Mes travaux de recherche rencontrent principalement la première et la deuxième de ces thématiques, tandis que mes activités d'enseignement traitent de la troisième de ces thématiques.

### **2.4.2. Chercheur associé**

L'Unité mixte de recherche Matisse au sein du Centre d'Economie de la Sorbonne (CES) de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Les thématiques majeures de ce laboratoire sont les suivantes :

1. Dynamiques des structures productives et mutations technologiques ;
2. Modes d'organisation, règles institutionnelles et coordination des transactions ;
3. Economie internationale et économie du développement ;
4. Statistique, mathématique et modélisation.

Mes travaux de recherche rencontrent principalement la première et la deuxième de ces thématiques.

### ***2.4.3. Participation à différents réseaux de recherche***

Mes thématiques de recherche et d'enseignement m'ont conduite à établir des liens étroits et transversaux avec des équipes d'enseignants-chercheurs en France et à l'étranger :

- ADIS – Paris-Sud XI ;
- CES – Paris 1 Panthéon-Sorbonne ;
- EconomiX – Paris X Nanterre ;
- MIR – Ecole polytechnique fédérale de Lausanne ;
- Delft University of Technology.

## **2.5 Publications et travaux de recherche**

---

### ***2.5.1. Thèmes de recherche***

- ✓ Régulation des marchés et gouvernance des organisations
- ✓ Interactions entre économie et droit ; analyses comparatives institutionnelles
- ✓ Choix contractuels et organisationnels
- ✓ Economie des industries de réseaux

### ***2.5.2. Articles dans des revues avec comité de lecture***

- ✓ 2 articles parus dans des revues avec comité de lecture

2006a “Radio-Frequency Spectrum Management: Technology Determinism versus Transaction Cost Economics”, *Network Industries Quarterly*, Ecole polytechnique fédérale de Lausanne and Delft University of Technology, Autumn 2006.

2006b “The EU Regulatory Framework for Electronic Communications: Relevance and Efficiency”, *Communications & Strategies*, Issue no. 61, 1<sup>st</sup> quarter 2006, pp. 127-138.

### ***2.5.3. Participations à des ouvrages collectifs avec comité scientifique***

- ✓ 3 chapitres dans des ouvrages avec comité scientifique
- ✓ 2 rapports de recherche pour des institutions française et internationale

2008 « De la régulation à l'interrégulation : la gouvernance des télécommunications à l'épreuve des principes démocratiques », *La Démocratie à l'épreuve de la Société numérique*, Jean-Jacques Gabas (Dir.), Collection GEMDEV – Karthala (Ed.), pp. 93-108, P. 375. Centre d'observation des économies africaines (COBEA) / Collèges d'études internationales (CEI) / GEMDEV, Université de Paris-Sud XI.

2006 « Les solutions innovantes en matière de gestion et de financement des politiques de service et d'accès universels », *Rapport sur la Question 7-1/1*, Commission d'études 1 de l'UIT-D, 3<sup>ème</sup> période d'études (2002-2006), Union internationale des Télécommunications, P. 48.

2005 « Adoption et diffusion de l'accès à l'Internet : fossé numérique ou effet de rattrapage en Afrique ? », publié dans *Société numérique et développement en Afrique : usages et politiques publiques*, Jean-Jacques Gabas (Dir.), Collection GEMDEV, Karthala (Ed.), pp. 35-67, P. 379.

2004 « Les bonnes pratiques sur l'accès et le service universels », groupe de travail sous la direction du Pr. Dominique Roux, publié par l'Autorité de Régulation des Communications électronique et des Postes, P. 63.

- 2002 « Spécificités concurrentielles et/ou complémentaires des services d'aide non financiers à la PME tunisienne du secteur textile-habillement face aux enjeux de l'accord de libre-échange tuniso-européen », avec Ramzi Saïdani, publié dans *L'appui à la petite entreprise francophone*, Georges Hénault (Dir.), Agence Universitaire de la Francophonie (Ed.), pp. 73-156, P. 119.

#### **2.5.4. Contrat de recherche**

- 1999 - 2000 Agence universitaire de la Francophonie (AUF)
- Contrat de 8 mois pour le Réseau Entrepreneuriat de l'AUF financé par le Centre de recherches pour le développement international (CRDI).
  - Thème de recherche : une analyse des services d'aide non financiers à la petite moyenne et micro entreprise du secteur textile-habillement en Tunisie dans le contexte du libre-échange et de la fin des accords multi-fibres.
  - Montant du contrat : 5000 dollars canadiens.
  - Etude publiée en 2002 dans un ouvrage collectif aux Editions de l'AUF (Cf. Supra).

#### **2.5.5. Communications avec actes**

- ✓ 7 interventions à des colloques et séminaires
  - ✓ En économie et en gestion ; en France et à l'étranger
- 9 décembre 2004 *Quelles actions des pouvoirs publics en faveur du large bande et de l'Internet ?*  
5<sup>ème</sup> Colloque mondial des régulateurs  
Genève, Suisse
- 8-9 décembre 2003 *Regulatory Principles for achieving Universal Access: Mobile Coverage in France*  
4<sup>ème</sup> Colloque mondial des régulateurs  
Genève, Suisse
- 23 mai 2003 *Adoption et diffusion de l'accès à l'Internet : fossé numérique ou effet de rattrapage en Afrique ?*  
Séminaire du COBEA : TIC et Développement  
Université Paris-Sud XI
- 19-23 mars 2003 *Coordination régionale des autorités de régulation des télécommunications : Eléments néo-institutionnels pour une analyse de la mise en réseau des régulateurs européens*  
4<sup>th</sup> Mediterranean Social and Political Research Meeting  
Institut universitaire européen, The Robert Schuman Centre for Advanced Studies  
Florence, Italie
- 18-27 mars 2002 *Régulation, société de l'information et développement*  
Conférence mondiale de Développement des Télécommunications  
Istanbul, Turquie
- 13-15 sept. 2001 *Independent Regulation and Telecommunications Performance in Developing Countries*  
ISNIE Conference on Institutions and Governance  
Université de Berkeley, Californie, USA
- 22-23 juin 2000 *Essai économétrique sur l'adoption et la diffusion de l'Internet : mise en évidence d'un effet de rattrapage en Afrique*  
Séminaire sur les développements récents de la recherche sur l'Internet  
TELECOM Bretagne, Brest, France

### **2.5.6. Communications sans actes**

- ✓ 4 interventions à des séminaires et forums
- ✓ En économie et en gestion ; en France et à l'étranger
  
- 19-21 nov. 2002 *Les services et réseaux sous IP : aspects réglementaires*  
3<sup>ème</sup> Forum sur la réglementation des télécommunications en Afrique  
Ouagadougou, Burkina Faso
  
- 29 avril 2002 *The Political Economy of Reform and Growth in Emerging Markets*  
Centre européen de recherche en économie du développement (DIAL)  
Séminaire conjoint DIAL / OCDE, Paris, France
  
- 25-27 avril 2002 *La gouvernance, le contrôle et la régulation des entreprises publiques dans un environnement concurrentiel*  
Séminaire régional (Tunisie, Maroc, Algérie)  
Ministère du développement économique tunisien, Tunis, Tunisie
  
- 17-18 juin 1999 *Logistic and Epidemic Diffusion Models of the Internet: Application on Panel Data*  
Conférence internationale sur l'impact et la diffusion de l'Internet  
InfoDev, Banque mondiale, Cumberland Lodge, Angleterre

### **2.5.7. Colloque organisé**

- 29-30 avril 2004 Colloque international sur le service et l'accès universels des télécommunications  
Paris, France
  - 4 tables rondes réunissant 45 participants de 17 pays dont 14 pays en développement :
    - Problématique du service et de l'accès universels
    - Financement du coût des services d'accès universels
    - Modalités de calcul du coût des services d'accès universels
    - Diversité des expériences et nouveaux défis

## **2.6. Compétences d'encadrement**

---

- ✓ Responsabilités dans une instance internationale
  
- Sept. 2004 - présent UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (UIT)  
Agence spécialisée de l'ONU pour les technologies de l'information et de la communication  
Secteur Développement (UIT-D)  
Genève, Suisse  
  
Présidente de l'équipe de gestion de la Commission d'études 1 de l'UIT-D :
  - Superviser les Questions d'études en matière de politiques de télécommunications, de stratégies réglementaires nationales, d'analyses économiques, financières et tarifaires.
  - Présider les réunions de l'équipe de gestion comprenant les Vice-présidents régionaux, les rapporteurs, les points focaux des programmes et l'Unité en charge du suivi des Commissions d'études au sein de l'UIT-D.
  - Proposer les documents et rapports pertinents à l'approbation de la Conférence mondiale de Développement des Télécommunications (CMDT).
  - Budget biannuel de la Commission d'études 1 : 550 000 francs suisses.

Vice-présidente du Conseil consultatif de Développement des Télécommunications (GCDT) :

- Conseiller le Directeur du Bureau de Développement des Télécommunications dans l'établissement des priorités, des stratégies et la préparation et la mise en oeuvre du budget et du plan opérationnel du Secteur du développement des télécommunications.

Sept. 2002 – Sept.2004 UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS  
Secteur Développement (UIT-D)  
Genève, Suisse

Vice-présidente de la Commission d'études 1 pour la Région Europe :

- Rapporteur de la question 7/1 « Politique et financement de l'accès / service universels ».
- Co-rapporteur de la question 18/1 « Mise en oeuvre des lois, règles, et réglementation par les autorités nationales de régulation ».

## **2.7. Expériences professionnelles**

---

Depuis sept. 2006 AGENCE NATIONALE DES FRÉQUENCES (ANFR)  
Maisons-Alfort, France

Chargée de mission pour la coopération internationale :

- Gérer les relations internationales sous l'autorité du président du Conseil d'administration et du directeur général.
- Promouvoir et présenter les options stratégiques que soutient la France en matière de gestion des fréquences et de contrôle du spectre radioélectrique.
- Participer aux travaux internationaux sur les méthodes de gestion du spectre, les stratégies économiques et les enjeux industriels, en y développant des contributions présentant un intérêt pour les pays en développement, en s'assurant de la cohérence avec les actions de l'Agence.
- Développer les actions de formation, d'échanges d'information et d'expérience en réponse aux demandes d'administrations étrangères ou en accompagnement de projets industriels.
- Budget annuel : 50000 euros.

Nov. 2000 – août. 2006 AUTORITÉ DE RÉGULATION DES COMMUNICATIONS ÉLECTRONIQUES ET DES POSTES (ARCEP)  
Service international  
Paris, France

Adjointe au chef d'unité des affaires internationales :

- Participer à la définition de la position française au sein des organisations internationales (OCDE, UIT, CEPT) avec les acteurs nationaux concernés (MINEFE, ANFR, MAE).
- Elaborer des contributions et des documents de synthèse visant à témoigner de l'expérience française en matière de régulation.
- Piloter et rédiger les termes de référence des études visant à fournir une aide à la décision au Collège de l'ARCEP et à l'ensemble des services, par des analyses des expériences étrangères ou des travaux des organisations internationales.
- Faire de la veille réglementaire et prospective à partir des échanges d'information et d'expérience entre les régulateurs.
- Concevoir, analyser et élaborer les actions de formation, de coopération et d'assistance technique de l'ARCEP vis-à-vis de ses homologues des pays en transition et en développement (en particulier les pays francophones).

Responsable du Secrétariat exécutif de FRATEL (Réseau francophone de la régulation des télécommunications) :

- Préparer et mettre en œuvre le plan d'action et le programme de travail adoptés par les Membres de FRATEL.
- Organiser et animer des séminaires d'échange d'information et d'expérience à l'attention des experts des régulateurs francophones.
- Créer et animer le site Internet de FRATEL
- Chargée d'enseignement dans le cadre de la formation qualifiante en régulation des télécommunications (BADGE) de l'ENST Paris.

Oct. 1999 – mars 2000 COMMISSION EUROPÉENNE  
Direction générale Développement  
Unité Technologies de l'Information et de la Communication  
Bruxelles, Belgique

Chargée d'études – Stage de 5 mois :

- Réaliser les cahiers des charges et évaluer les études.
- Suivre un portefeuille de projets financés par la DG DEV et la DG InfoSoc.
- Faire de la veille scientifique sur les pays émergents et en développement.

Avril –août 1998 CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL  
Service Administration institutionnelle des bourses et subventions de recherche  
Ottawa, Canada

Consultante :

- Optimiser la qualité des services administratifs fournis en interne aux Services de la Recherche opérationnelle.

Mars – juillet 1997 IDES MOBILITÉ / LEE HECHT HARRISON  
Société de conseil en management des ressources humaines – Groupe Adecco  
Nantes, France

Consultante – Stage de 5 mois :

- Elaborer un plan de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) pour la Direction régionale Grand Ouest de LEGRAND France.